



Universidade do Minho



Aliança de Pós-Graduação
Competências para o futuro



UMinho Exec
Executive Business Education

Formação Especializada

Gestão da Saúde baseada em Valor

Escola de Economia, Gestão e Ciência Política

Candidaturas

29 de agosto a 07 de outubro de 2025

Curso não-conferente de grau da Universidade do Minho inserido no projeto Aliança de Pós-Graduação (financiamento PRR/NextGenerationEU - Impulso Adultos).

www.alianca.uminho.pt

cursos-alianca@usga.uminho.pt



Candidate-se aqui



Financiado pela
União Europeia
NextGenerationEU

Objetivos

Este curso visa capacitar profissionais do setor da saúde na aplicação do modelo Value-Based Healthcare, promovendo sistemas mais sustentáveis e eficientes. Foca-se na medição de resultados centrados no doente, gestão de custos, contratualização baseada em valor e aquisição estratégica de bens e serviços. Aborda, ainda, a transformação digital no setor, através de tecnologias como a inteligência artificial, preparando líderes com uma visão estratégica e interdisciplinar, preparados para enfrentar os desafios atuais e futuros.

Regime	Período Letivo	Taxa de Frequência	Créditos	Duração
B-learning	27/10 - 15/12	1.780€*	35 ECTS	75h

Porquê?

Poderá desenvolver as seguintes competências:

- Gestão estratégica de sistemas de saúde;
- Conhecimento teórico-prático para a melhoria da qualidade dos cuidados de saúde;
- Gestão eficiente de custos e recursos e a monitorização de resultados clínicos e operacionais;
- Promoção da transformação digital através da integração de tecnologias inovadoras para otimização dos processos e tomada de decisão baseada em dados.

Consulte os conteúdos programáticos detalhados:

[Plano de estudos](#)

Com quem?

Com o apoio de mais de 80 parcerias, para este curso em particular estarão envolvidas ativamente as seguintes entidades:



Para quem?

Profissionais do setor da saúde que ocupam ou pretendem ocupar posições de liderança e gestão em instituições públicas, privadas ou do terceiro setor; gestores hospitalares; administradores de unidades de saúde; decisores políticos; consultores em saúde; analistas de dados; responsáveis por compras e contratualização; profissionais interessados em implementar estratégias baseadas em valor; médicos, enfermeiros, farmacêuticos; e outros profissionais de saúde que desejem adquirir competências na área. Os candidatos deverão possuir uma licenciatura em áreas relacionadas, como gestão, economia, saúde ou engenharia, com a valorização de formações complementares nessas áreas. A experiência profissional em funções de gestão ou liderança no setor da saúde é um fator preferencial.

Bolsas de mérito PRR

Todos os estudantes que venham a concluir esta formação beneficiarão, no final, da atribuição de bolsas de mérito.

[Consulte o modelo de atribuição](#)

* 30% de redução para colaboradores de empresas parceiras do projeto
Consulte [aqui](#) os prazos e condições de pagamento.

Equipa Docente



Coordenador de curso

José António Almeida Crispim

Professor Associado c/ agreg. da Escola de Economia, Gestão e Ciência Política da UMinho

Professor Associado com Agregação no Departamento de Gestão da Escola de Economia, Gestão e Ciência Política da Universidade do Minho. Doutorado em Engenharia e Gestão Industrial pela Universidade do Porto, concluiu as provas de agregação em Ciências Empresariais em 2023, destacando-se pela sua investigação aplicada e sólida carreira académica. Leciona disciplinas em diversos níveis de ensino, desde licenciatura até doutoramento, nas áreas de logística, gestão de operações e análise de dados.

A sua investigação foca-se principalmente em redes colaborativas, sustentabilidade, logística e avaliação de serviços de saúde, com particular ênfase em metodologias multicritério e uso de meta-heurísticas. Tem publicado em revistas internacionais de referência, como a Journal of Cleaner Production e BMC Geriatrics, abordando temas como o cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e a avaliação da qualidade nos cuidados a idosos. Foi também investigador em projetos ligados à otimização de rotas de veículos e eficiência operacional.

Além da docência e investigação, o Professor Crispim tem desempenhado um papel ativo na supervisão de dissertações e colaboração com outros centros de investigação, como o NIPE. O seu percurso alia experiência prática a uma abordagem analítica robusta, sendo reconhecido pela sua capacidade de integrar conhecimento técnico e estratégico em contextos de gestão e política pública.



Nazaré Glória Gonçalves Rego

Nazaré Rego é Professora Auxiliar de Gestão na Escola de Economia, Gestão e Ciência Política e investigadora no NIPE – Núcleo de Investigação em Políticas Económicas e Empresariais da Universidade do Minho. Desempenha funções de Vice-Presidente para as Acreditações Internacionais, é Diretora do Mestrado em Gestão de Unidades de Saúde e Coordenadora do curso de formação executiva Pós-graduação em Gestão para Quadros Intermédios.

Tem coordenado e lecionado unidades curriculares nas áreas de gestão da cadeia de abastecimento e gestão de operações em programas de Doutoramento, Mestrado, Licenciatura e formação executiva. A sua investigação centra-se na gestão de operações, da cadeia de abastecimento, de inventários ou compras em contextos complexos devido a comportamento humano, a estrutura em rede ou a risco, nomeadamente em serviços de saúde. É autora de vários artigos publicados em revistas científicas internacionais de referência. É investigadora no projeto Health from Portugal – work package Value for Health. É doutorada em Engenharia e Gestão Industrial pela Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto (2015), mestre em Métodos Quantitativos em Gestão pela Porto Business School da Universidade do Porto (2007), e licenciada em Gestão pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto (1992).

Equipa Docente



Carlos Alberto Silva Menezes

Licenciou-se em Gestão e Desenvolvimento Social, pela Universidade Católica Portuguesa, fez o mestrado em Contabilidade e Auditoria pela Universidade do Minho e doutoramento em Filosofia pela School of Business da Federation University of Australia. É docente do ensino superior desde novembro de 1997, tendo desempenhado funções de docência no Departamento de Gestão da Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Bragança e na Escola de Economia e Gestão da Universidade do Minho onde é, atualmente, Professor Auxiliar e Vice-Presidente da mesma. A nível profissional, entre janeiro de 2005 e março de 2008, desempenhou, em regime de comissão de serviço, funções de Diretor do Centro de Emprego de Braga do IEFP e entre junho de 2015 e maio de 2016 desempenhou, em regime de substituição, funções de Diretor do Centro de Emprego e Formação Profissional de Braga do IEFP. É membro, desde junho de 2018, da Direção da European Federation of Accountants and Auditors e, entre agosto de 2018 e dezembro de 2022, foi Administrador da Universidade do Minho. Também a partir de junho de 2018 assumiu o cargo de Presidente da Comissão da História da Contabilidade da Ordem dos Contabilistas Certificados e passou a ser membro da Comissão de Normalização Contabilística.



Miguel Ângelo Reis Portela

Miguel Portela é doutorado em Economia pela Universidade de Amesterdão. É professor catedrático de Economia na Universidade do Minho, diretor do Centro de Investigação em Economia e Gestão (NIPE) e coeditor da Revista Portuguesa de Economia. É afiliado do NIPE/UMinho, CIPES e IZA, Bonn. Tem uma colaboração contínua com o Banco de Portugal e é membro do Conselho Português para a Produtividade. Os seus interesses de investigação incluem economia do trabalho, economia da educação e econometria aplicada, com especial enfoque na economia portuguesa. Publicou artigos, livros e capítulos de livros, com destaque para publicações na Econometrica, Small Business Economics, Labour Economics, Scandinavian Journal of Economics, Regional Studies e Studies in Higher Education. Tem colaborações de investigação em diferentes países e lidera e integra equipas de investigação cujo trabalho tem sido financiado por entidades privadas e públicas. Destaca-se o seu projeto de investigação financiado pela FCT, «It's All About Productivity: contributions to the understanding of the sluggish performance of the Portuguese economy» (Tudo se resume à produtividade: contribuições para a compreensão do fraco desempenho da economia portuguesa). Também escreveu relatórios para definir políticas públicas sobre o salário mínimo, a educação e o emprego no mercado de trabalho português. Além disso, tem experiência em consultoria, tanto para instituições privadas como públicas.

Equipa Docente



Pedro Cardoso

Pedro Cardoso tem mais de 10 anos de experiência no setor da saúde. Trabalhou como farmacêutico hospitalar durante 6 anos e, posteriormente, ingressou no departamento de Value Based Healthcare do grupo Luz Saúde, onde concebeu e implementou projetos transversais de mensuração de outcomes e financiamento baseados em valor.

Trabalha na MOAI Consulting desde abril de 2024, onde desenvolve diversos projetos nas áreas de economia da saúde, avaliação de tecnologias em saúde e outcomes research.

Possui fortes competências analíticas e desenvolve modelos de custo-efetividade e ferramentas de avaliação de valor e resultados. Tem mestrado integrado em ciências farmacêuticas pela Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa, pós-graduação em indústria farmacêutica global pela Católica Medical School e possui formação em métodos económicos de HTA pela Universidade de York.

É também autor de diversas publicações e palestras relacionadas com outcomes research e economia da saúde.



Patrícia Redondo

Patrícia Redondo é gestora e trabalha desde 2007 no sector da saúde. Ao longo da sua carreira, estabeleceu relações fortes e baseadas na confiança com os principais stakeholders do setor da saúde, aliando um profundo conhecimento do setor a competências analíticas e estratégicas.

Mestre em Gestão pela Universidade de Aveiro. Possui o Curso Executivo Outcomes Measurement and Valuation of HTA da Universidade de York, e o curso Business Analytics na Católica Porto Business School. Possui competências em Value-Based Healthcare (VBHC) e na metodologia ICHOM, e tem um conhecimento sólido sobre doenças oncológicas, incluindo diagnóstico, percursos do doente, custos e resultados clínicos associados.

Integra a equipa da MOAI Consulting como gestora de projetos. Anteriormente, foi Diretora do Serviço Outcomes Research Lab do IPO do Porto, onde liderou projetos de elevado impacto, que incluíram análises de sobrevivência e segurança, avaliações de custo-efetividade e avaliações de resultados reportados pelos doentes (PROMs).

Para além do trabalho de consultoria, participou em vários projetos nacionais e internacionais e é ocasionalmente convidada a lecionar e a intervir em eventos de saúde e em contextos académicos. É autora de mais de 20 publicações científicas e apresentou mais de 40 comunicações em congressos nacionais e internacionais na área da saúde.

Equipa Docente



Joana Sousa

Joana Sousa tem aproximadamente 20 anos de experiência em consultoria, maioritariamente no setor da saúde. Trabalhou na Accenture e na IQVIA antes de fundar a MOAI Consulting em 2019, com o objetivo de impulsionar a transformação no sistema de saúde. Nos últimos 5 anos e meio, liderou mais de 200 projetos em todo o ecossistema da saúde, colaborando com empresas farmacêuticas, hospitais, associações de doentes, sociedades médicas e entidades governamentais, incluindo duas iniciativas relacionadas com financiamento em parceria com a ACSS.

O seu trabalho abrange áreas como o acesso ao mercado, financiamento em saúde e HEOR (Health Economics and Outcomes Research). A Joana alia o pensamento estratégico a uma forte capacidade de execução, com competências sólidas em resolução de problemas e gestão de stakeholders. Possui um conhecimento aprofundado de dados em saúde e um historial comprovado nas áreas de acesso e reembolso.

Representa a MOAI na AccessusHealth, uma rede europeia dedicada ao acesso ao mercado na área da saúde. É autora de várias publicações e participa regularmente como oradora em fóruns do setor e em ambientes académicos.

Joana é licenciada em Engenharia Biomédica pela Universidade Nova de Lisboa e possui um Executive Master em Gestão.



Joana Vales

Joana Vales é administradora hospitalar e, desde março de 2025, exerce funções como Coordenadora do Gabinete do Diretor Executivo do Serviço Nacional de Saúde.

Anteriormente, foi Gestora do Departamento de Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêutica no Instituto Português de Oncologia do Porto, onde desenvolveu experiência consolidada na monitorização de indicadores de desempenho, análise custo-benefício e articulação estratégica com stakeholders, com foco em outcomes clínicos e eficiência operacional. Iniciou o seu percurso na Unidade Local de Saúde do Tâmega e Sousa, onde geriu departamentos clínicos críticos ao longo de 8 anos.

Tem colaborado em projetos de investigação, frequentado formação avançada e é autora de publicações e comunicações em conferências nacionais e internacionais nas áreas da economia da saúde e gestão hospitalar.

Cronograma

27 de outubro de 2025 - 15 de dezembro de 2025

Local: Escola de Economia, Gestão e Ciência Política, Campus de Gualtar (UMinho)

Data	Dia/Semana	Horário/Regime	Unidade Curricular/Módulo	Docentes
27/10	Segunda-feira	14h - 17h Presencial (sala 1.33)	Modelos e Estruturas de Valor em Saúde	José Crispim Pedro Cardoso
28/10	Terça-feira	18h - 21h Online	Modelos e Estruturas de Valor em Saúde	José Crispim
29/10	Quarta-feira	18h - 21h Online	Modelos e Estruturas de Valor em Saúde	Pedro Cardoso
04/11	Terça-feira	18h - 21h Online	Medição de Resultados em Saúde	Patrícia Redondo
05/11	Quarta-feira	18h - 21h Online	Medição de Resultados em Saúde	Pedro Cardoso
06/11	Quinta-feira	10h - 13h Presencial (sala 1.33)	Medição de Resultados em Saúde - Prática - Design Thinking - Avaliação Grupos	Pedro Cardoso Patrícia Redondo
11/11	Terça-feira	18h - 21h Online	Gestão de Custos em Saúde	Anabela Silva
12/11	Quarta-feira	18h - 21h Online	Gestão de Custos em Saúde	Diogo Marques
13/11	Quinta-feira	10h - 13h Presencial (sala 1.33)	Gestão de Custos em Saúde	Joana Sousa Joana Vales
		14h30 - 17h30 Presencial (sala 1.33)	Gestão de Custos em Saúde - Prática - Design Thinking - Avaliação Grupos	Joana Sousa Joana Vales
18/11	Terça-feira	18h - 21h Online	Modelos de Aquisição de Bens e Serviços Baseados em Valor	Nazaré Rego
19/11	Quarta-feira	18h - 21h Online	Modelos de Aquisição de Bens e Serviços Baseados em Valor	A definir
20/11	Quinta-feira	10h - 13h Presencial (sala 1.33)	Modelos de Aquisição de Bens e Serviços Baseados em Valor	A definir
		14h30 - 17h30 Presencial (sala 1.33)	Modelos de Aquisição de Bens e Serviços Baseados em Valor - Prática - Design Thinking - Avaliação Grupos	Joana Sousa
25/11	Terça-feira	18h - 21h Online	Gestão de Bases de Dados em Saúde	Miguel Portela
26/11	Quarta-feira	18h - 21h Online	Gestão de Bases de Dados em Saúde	Patrícia Redondo
27/11	Quinta-feira	10h - 13h Presencial (sala 1.33)	Gestão de Bases de Dados em Saúde	Pedro Cardoso
		14h30 - 17h30 Presencial (sala 1.33)	Gestão de Bases de Dados em Saúde - Prática - Design Thinking - Avaliação Grupos	Joana Sousa
02/12	Terça-feira	18h - 21h Presencial (aud. dst 0.03)	Seminários de Gestão na Saúde	Carlos Menezes (Coordenador) Joana Sousa (Moderadora)

»»

Cronograma

27 de outubro de 2025 - 15 de dezembro de 2025

Local: Escola de Economia, Gestão e Ciência Política, Campus de Gualtar (UMinho)

Data	Dia/Semana	Horário/Regime	Unidade Curricular/Módulo	Docentes
03/12	Quarta-feira	18h - 21h Online	Projeto Prático	José Crispim
04/12	Quinta-feira	18h - 21h Presencial (aud. dst 0.03)	Seminários de Gestão na Saúde	Carlos Menezes (Coordenador) Joana Sousa (Moderadora)
09/12	Terça-feira	18h30 - 21h30 Online	Projeto Prático	José Crispim
10/12	Quarta-feira	18h - 21h Presencial (aud. dst 0.03)	Seminários de Gestão na Saúde	Carlos Menezes (Coordenador) Joana Sousa (Moderadora)
11/12	Quinta-feira	18h - 21h Online	Projeto Prático	José Crispim
15/12	Segunda-feira	10h - 13h Presencial (sala 1.33)	Projeto Prático	José Crispim



O Projeto Aliança de Pós-Graduação da Universidade do Minho disponibiliza um portefólio de cursos de curta duração, desenhados em estreita cooperação com um conjunto relevante de empregadores e outras entidades externas, visando a atualização e requalificação profissional em diversos setores.

Com financiamento PRR/NextGenerationEU aprovado na sequência da candidatura da UMinho aos programas “Impulso Jovens STEAM” e “Impulso Adultos”, a Universidade do Minho é a escolha ideal para quem procura desenvolver competências e/ou aprimorar conhecimentos profissionais.

Invista no seu futuro, invista em si!

www.alianca.uminho.pt

cursos-alianca@usga.uminho.pt