



Universidade do Minho



Aliança de Pós-Graduação
Competências para o futuro



Formação Especializada

Engenharia e Gestão de Operações Hospitalares - Lean Healthcare

Escola de Engenharia

Candidaturas 2ª Edição

27 de janeiro a 17 de fevereiro de 2025

Curso não-conferente de grau da Universidade do Minho inserido no projeto Aliança de Pós-Graduação (financiamento PRR/NextGenerationEU - Impulso Adultos).

www.alianca.uminho.pt

cursos-alianca@usga.uminho.pt



Candidate-se aqui



Objetivos

Este curso tem como objetivo desenvolver competências em Gestão de Operações em contexto hospitalar através da filosofia Lean Healthcare, bem como modelar a cadeia de valor hospitalar através da aplicação de ferramentas de Gestão Ágil / Gestão de Projetos Lean.

Regime	Período Letivo	Taxa de Frequência	Créditos	Duração
B-learning	01/03 - 31/05	750€*	20 ECTS	120h

Porquê?

Poderá desenvolver as seguintes competências:

- Discutir princípios Lean em ambiente Hospitalar;
- Discutir diferentes métodos e funções de engenharia e gestão de operações, gestão de Projetos e Gestão da Produção;
- Modelar o fluxo de valor hospitalar;
- Propor soluções que reduzam o desperdício, eliminem problemas, e aumentem o desempenho do sistema;
- Aplicar de forma adaptada ao contexto ferramentas de gestão Ágil/Lean de projetos;
- Desenvolver excelência operacional na saúde;
- Desenvolver competências de trabalho de projeto em equipa.

Consulte os conteúdos programáticos detalhados:

[Plano de estudos](#)

Com quem?

Com o apoio de mais de 80 parcerias, para este curso em particular estará envolvida ativamente a seguinte entidade:



UNIDADE LOCAL DE SAÚDE
BRAGA



UNIDADE LOCAL DE SAÚDE
ALTO AVE

Para quem?

Podem candidatar-se ao curso profissionais de gestão intermédia ou de topo hospitalar, e outros profissionais desta área com grau de licenciatura; candidatos com formação de ensino superior prévia ao nível do 1º ciclo a atuar em cargos ou com expectativa de virem a atuar em cargos de gestão intermédia ou de topo hospitalar, e outros profissionais desta área com grau de licenciatura. Dada a natureza do curso, as entidades empregadoras que poderão estar associadas e/ou interessadas são as entidades hospitalares ou outras organizações de saúde.

Bolsas de mérito PRR

Todos os estudantes que venham a concluir esta formação beneficiarão, no final, da atribuição de bolsas de mérito.

[Consulte o modelo de atribuição](#)

* Consulte [aqui](#) os prazos e condições de pagamento.

Equipa Docente

Coordenador de curso



Rui M. Lima

Professor associado na Escola de Engenharia da UMinho

Professor Associado do Departamento de Produção e Sistemas e Membro do Centro Algoritmi (Linha de Investigação em Engenharia e Gestão Industrial – Grupo de Investigação em Lean Production), da Escola de Engenharia da Universidade do Minho, Portugal. A sua atividade profissional centra-se na docência e investigação em Engenharia e Gestão Industrial, tendo publicado mais de 200 artigos com revisão pelos pares. Entre os diversos projetos nacionais e internacionais em que tem estado envolvido, destacam-se neste contexto vários projetos para melhoria da Gestão de Operações Hospitalar com Modelação de Processos e princípios Lean Healthcare.



Pedro G. Cunha

Pedro G. Cunha obteve o doutoramento em Medicina Clínica em 2015 (Faculdade de Medicina da Universidade do Minho). Atualmente é Presidente do Conselho de Administração da Unidade Local de Saúde do Alto Ave (ULSAAVE). É também investigador no Instituto de Investigação Vida e Saúde e Professor Convidado na Faculdade de Medicina, ambos da Universidade do Minho, Portugal. Foi diretor do Serviço de Urgência do Hospital Senhora da Oliveira de Guimarães (Hospital Universitário associado à Universidade do Minho) e coordenador do Centro Académico Clínico do mesmo Hospital. Está envolvido em vários projetos de investigação. Publicou mais de 50 artigos em revistas especializadas, bem como de capítulos de livros. Foi fundador e coordenador da Rede Ibérica de Estrutura Arterial, Hemodinâmica Central e Neurocognição.



João Miranda

Mestre em Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação pela Universidade do Minho, tem desenvolvido diversas pós-graduações em administração gestão da saúde e tecnologia da informação. Ele possui ampla experiência como Vogal do Conselho de Administração do Hospital da Senhora da Oliveira - Guimarães (HSOG) e como diretor do Serviço de Gestão de Tecnologias e Sistemas de Informação (SGTSI) no mesmo hospital. Além disso, atuou como docente em instituições de ensino superior e participou de cursos complementares em liderança e segurança da informação. A sua experiência abrange a integração de gestão em saúde, administração e tecnologia para promover melhorias no setor.

Equipa Docente



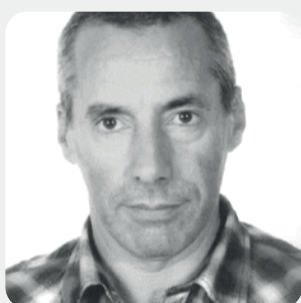
Anabela C. Alves

Professora Auxiliar do Departamento de Produção e Sistemas/Escola de Engenharia/Universidade do Minho (UMinho). É membro integrado do Centro ALGORITMI/LASI. Os seus principais interesses de pesquisa estão nas áreas de Projeto e Operação de Sistemas de Produção, Lean Thinking aplicado a diferentes setores, Educação em Engenharia e Educação Lean. É autora/coautora de mais de 250 publicações em revistas internacionais, livros, edições de conferências e capítulos de livros. Supervisionou 5 doutorados e mais de 100 dissertações de mestrado nas áreas de EGI, incluindo várias orientações em hospitais.



Rui M. Sousa

Professor Associado no Departamento de Produção e Sistemas da Escola de Engenharia da Universidade do Minho e Membro do Centro Algoritmi (Linha de Investigação em Engenharia e Gestão Industrial - Grupo de Investigação em Lean Production), da Escola de Engenharia da Universidade do Minho, Portugal. Os seus principais interesses de investigação são: Lean Manufacturing (e.g., abordagens e ferramentas de diagnóstico e intervenção) e educação em engenharia (e.g., aprendizagem baseada em projetos e gamificação). Orientou mais de 60 teses de mestrado na indústria. É autor/coautor de cerca de 70 publicações com revisão pelos pares.



José Dinis Carvalho

Professor Associado no Departamento de Produção e Sistemas da Escola de Engenharia da Universidade do Minho e coordena o laboratório de Produção Lean no centro de investigação Algoritmi. Tem muitas dezenas de publicações científicas nas áreas de Produção Lean, Melhoria Contínua e Aprendizagem Ativa. Orientou muitas dezenas de dissertações de mestrado em indústria, participou e liderou vários projetos de implementação de conceitos e ferramentas Lean em empresas e outras organizações como hospitais. Publicou recentemente um livro em português com o título “Melhoria Contínua nas Organizações” bem como a sua versão em Inglês.

Cronograma

01 de março 2025 – 31 de maio 2025

Data	Dia/Semana	Horário/Regime	Módulo	Docente
01 mar 2025	Sábado	09h-13h Presencial	M1 - Lean Healthcare	Anabela Alves
06 mar 2025	Quinta-feira	18h-22h Presencial	M1 - Lean Healthcare	Anabela Alves
08 mar 2025	Sábado	09h-13h Presencial	M1 - Lean Healthcare	Anabela Alves
13 mar 2025	Quinta-feira	18h-22h Presencial	M1 - Lean Healthcare	Rui Sousa
15 mar 2025	Sábado	09h-13h Presencial	M2 - Excelência Operacional na Saúde	Dinis Carvalho
18 mar 2025	Terça-feira	14h-18h Online	M1 - Lean Healthcare	Anabela Alves
20 mar 2025	Quinta-feira	18h-22h Presencial	M2 - Excelência Operacional na Saúde	Dinis Carvalho
22 mar 2025	Sábado	09h-13h Presencial	M2 - Excelência Operacional na Saúde	Pedro Cunha
25 mar 2025	Terça-feira	14h-18h Online	M2 - Excelência Operacional na Saúde	Dinis Carvalho
27 mar 2025	Quinta-feira	18h-22h Presencial	M2 - Excelência Operacional na Saúde	Pedro Cunha
29 mar 2025	Sábado	09h-13h Presencial	M1 - Lean Healthcare	Rui Sousa
01 abr 2025	Terça-feira	14h-18h Online	M1 - Lean Healthcare	Rui Sousa
03 abr 2025	Quinta-feira	18h-22h Presencial	M2 - Excelência Operacional na Saúde	Pedro Cunha
08 abr 2025	Terça-feira	14h-18h Online	M2 - Excelência Operacional na Saúde	Dinis Carvalho
10 abr 2025	Quinta-feira	18h-22h Presencial	M1 + M2 - Apresentação intermédia	Dinis Carvalho Anabela Alves Pedro Cunha
12 abr 2025	Sábado	09h-13h Presencial	M3 - Gestão de Operações Hospitalares	Rui Lima
24 abr 2025	Quinta-feira	18h-22h Presencial	M3 - Gestão de Operações Hospitalares	João Miranda
29 abr 2025	Terça-feira	14h-18h Online	M3 - Gestão de Operações Hospitalares	João Miranda
03 mai 2025	Sábado	09h-13h Presencial	M3 - Gestão de Operações Hospitalares	Rui Sousa
06 mai 2025	Terça-feira	14h-18h Online	M4 - Gestão de Projetos e Equipas Lean	Rui Lima
08 mai 2025	Quinta-feira	18h-22h Presencial	M3 - Gestão de Operações Hospitalares	Rui Sousa
10 mai 2025	Sábado	09h-13h Presencial	M4 - Gestão de Projetos e Equipas Lean	Rui Lima

Cronograma

01 de março 2025 – 31 de maio 2025

Data	Dia/Semana	Horário/Regime	Módulo	Docente
13 mai 2025	Terça-feira	14h-18h Online	M4 - Gestão de Projetos e Equipas Lean	Rui Sousa
15 mai 2025	Quinta-feira	18h-22h Presencial	M4 - Gestão de Projetos e Equipas Lean	Rui Sousa
17 mai 2025	Sábado	09h-13h Presencial	M3 - Gestão de Operações Hospitalares	Rui Lima
20 mai 2025	Terça-feira	14h-18h Online	M4 - Gestão de Projetos e Equipas Lean	Rui Lima
22 mai 2025	Quinta-feira	18h-22h Presencial	M4 - Gestão de Projetos e Equipas Lean	Rui Lima
24 mai 2025	Sábado	09h-13h Presencial	M4 - Gestão de Projetos e Equipas Lean	Rui Lima
29 mai 2025	Quinta-feira	18h-22h Presencial	M3 - Gestão de Operações Hospitalares	João Miranda
31 mai 2025	Sábado	09h-13h Presencial	M3 - Gestão de Operações Hospitalares M4 - Gestão de Projetos e Equipas Lean	Rui Lima Rui Sousa João Miranda



O Projeto Aliança de Pós-Graduação da Universidade do Minho disponibiliza um portefólio de cursos de curta duração, desenhados em estreita cooperação com um conjunto relevante de empregadores e outras entidades externas, visando a atualização e requalificação profissional em diversos setores.

Com financiamento PRR/NextGenerationEU aprovado na sequência da candidatura da UMinho aos programas “Impulso Jovens STEAM” e “Impulso Adultos”, a Universidade do Minho é a escolha ideal para quem procura desenvolver competências e/ou aprimorar conhecimentos profissionais.

Invista no seu futuro, invista em si!

www.alianca.uminho.pt

cursos-alianca@usga.uminho.pt